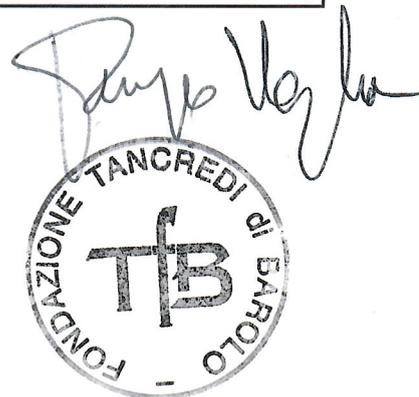


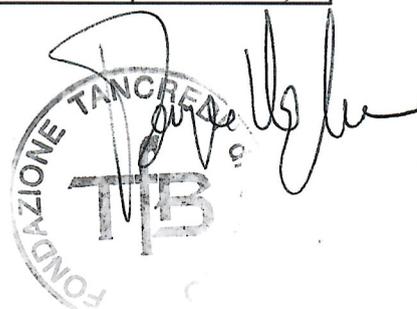
FONDAZIONE TANCREDI DI BAROLO

STATO PATRIMONIALE al 31.12.2023					
ATTIVO		anno 2022	anno 2023	PASSIVO	
		anno 2022	anno 2023	anno 2022	anno 2023
A) CREDITI VERSO SOCI				A) PATRIMONIO NETTO	
B) IMMOBILIZZAZIONI				I F.do di Dotazione	711.000 711.000
I I Immobilizzazioni Immateriali				II	
<i>importo lordo</i>	-	-		III	
<i>fondo ammortamento</i>				IV	
Immob. immateriali nette	-	-		V	
II Immobilizzazioni materiali				VI Riserve statutarie	25.000 25.000
<i>importo lordo</i>	1.098.864	1.100.755		VII Altre ris.ve	1
<i>fondo ammortamento</i>	- 373.291	- 378.002		VIII Utile o perdita a nuovo	13.549 53.917
Immob. materiali nette	725.573	722.753		IX Utile o perdita esercizio	40.368 1.372
III Immobilizzazioni finanziarie				<i>Totale Patrimonio</i>	789.918 791.289
C) <i>Totale immobilizzazioni</i>	725.573	722.753		B) FONDI PER RISCHI E ONERI	
ATTIVO CIRCOLANTE				C) DEBITI PER TFR	11.644 15.085
I Rimanenze				D) DEBITI	46.830 52.455
II Crediti	5.778	25.849		E) RATEI E RISC.TI PASS.	4.646 6.239
III Attività fin. non immob.					
IV Disponibilità liquide	121.304	116.330			
<i>Totale attivo circolante</i>	127.082	142.179			
RATEI E RISC. ATTIVI	383	136			
TOTALE ATTIVITA'	853.038	865.068		TOTALE PASS. e NETTO	853.038 865.068



CONTO ECONOMICO al 31.12.2023

		2022	2023
A	VALORE DELLA PRODUZIONE		
1)	ricavi delle prestazioni Museali	64.933,00	97.343,00
5)	contributi c/esercizio pubblici e privati e altri ricavi	150.591,00	131.991,00
	Totale valore della produzione	215.524,00	229.334,00
B	COSTI DELLA PRODUZIONE		
6)	per mat. prime, sussidiarie, consumo e merci	4.588,00	19.307,00
7)	per servizi	95.501,00	110.639,00
8)	per godimento di beni di terzi	156,00	431,00
9)	per il personale		
	a) salari e stipendi	44.019,00	64.115,00
	b) oneri sociali	10.829,00	14.255,00
	c) trattamento fine rapporto, simili e altri costi	3.893,00	4.067,00
	d) Altri costi	1.034,00	934,00
		59.775,00	83.371,00
10)	Ammortamenti e svalutazioni		
	a) amm.to immob. mat., imm., e relative svalutazioni	4.680,00	4.711,00
	d) svalut. crediti dell'attivo circolante e disp. liquide	-	-
		-	-
11)	variaz. mat. prime, di consumo, merci, ecc.		
12)	accantonamenti per rischi		
13)	altri accantonamenti		
14)	oneri diversi di gestione	6.352,00	3.676,00
	Totale costi della produzione	171.052,00	222.135,00
	Differenza tra valore e costo della produzione	44.472,00	7.199,00
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15)	proventi da partecipazioni		
16)	altri proventi finanziari		
	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	b) da titoli iscritti nelle imm. e att. circ. che non sono partecipazioni		
	d) proventi diversi dai precedenti		
	Totale altri proventi finanziari	-	-
17)	Interessi e altri oneri finanziari	- 169,00	- 178,00
	Totale (15+16-17)	- 169,00	- 178,00
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18)	rivalutazioni di partecipazioni, imm. finanz., altri titoli di att. circ.	-	-
19)	svalutazioni di partecipazioni, imm. finanz., altri titoli di att. circ.	-	-
	Totale (18-19)	-	-
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20)	proventi		
	Totale partite straordinarie (20-21)	-	-
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE(A-B+/-C+/-D+/-E)	44.303,00	7.021,00
22)	imposte sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	3.935,00	5.649,00
26)	RISULTATO di Esercizio	40.368,00	1.372,00





FONDAZIONE TANCREDI DI BAROLO

FONDAZIONE TANCREDI DI BAROLO

BILANCIO CHIUSO IL 31/12/2023

Si sottopone all'attenzione dei Signori Consiglieri il bilancio dell'anno 2023 (comparato con gli anni 2022 e 2021), redatto secondo lo schema europeo, oltre ad una breve descrizione delle poste di bilancio.

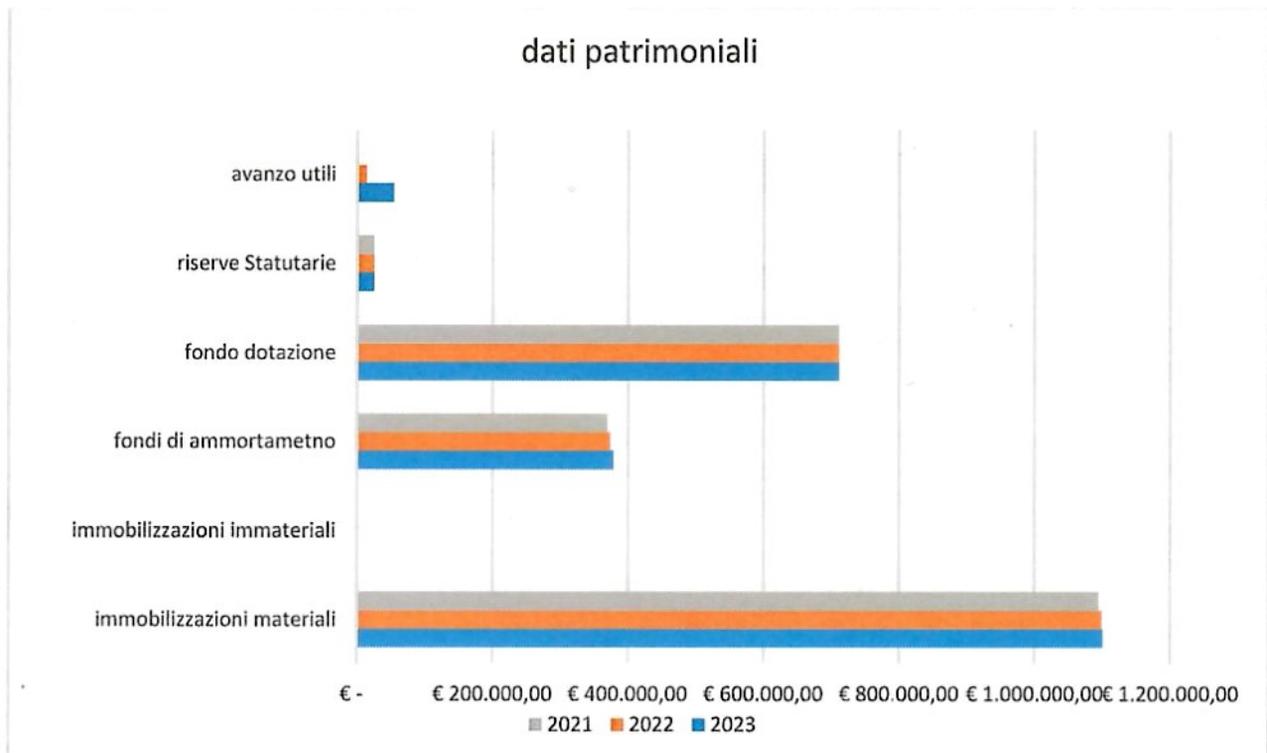
La Fondazione adotta il principio di redazione del bilancio secondo lo schema "ordinario" di competenza, al fine di fornire maggiori dettagli nell'esposizione delle voci di bilancio e maggiore trasparenza all'organo di amministrazione ed ai terzi, trattandosi di Fondazione riconosciuta ed annotata nell'apposito registro delle Persone Giuridiche tenuto dalla Regione Piemonte.

Il bilancio "per competenza" è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dalla "Commissione Aziende non Profit" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti. I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti) con l'eccezione dei contributi pubblici, annotati per "cassa".

Analisi delle principali poste di bilancio:

- 1) Le immobilizzazioni immateriali, e materiali hanno subito lievi variazioni per alcuni acquisti nell'anno 2021 e per l'ammortamento ordinario periodico;
- 2) Il fondo di dotazione stimato in euro 711.000 non ha subito alcuna variazione.

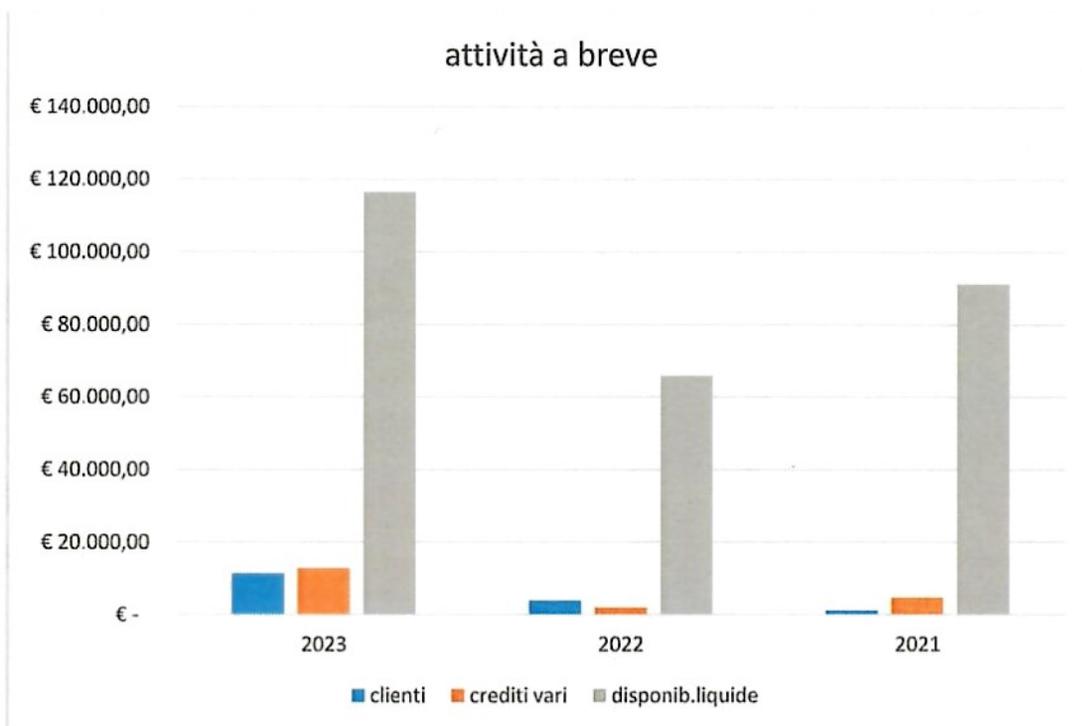
Di seguito la rappresentazione grafica delle movimentazioni.



- 3) Sul versante “liquidità” occorre segnalare un lieve incremento delle disponibilità liquide conseguenti all’incasso di contributi pubblici/privati, e gli incassi in crescita dall’attività museale.

Alla data odierna, in base ai controlli effettuati, tutti i crediti esposti risultano incassati nel corso del 2024. Non si rende, quindi, necessario accantonare il fondo svalutazione crediti.

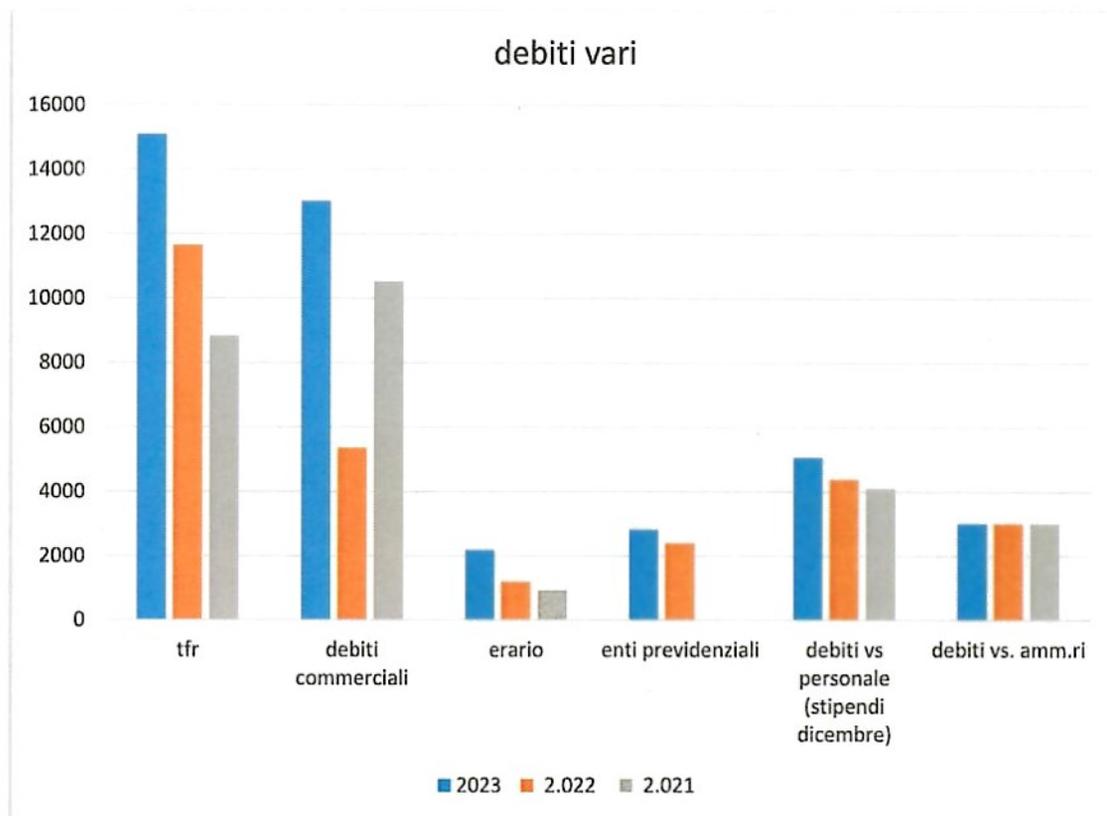
Di seguito la rappresentazione grafica delle movimentazioni dei crediti.



- 4) Sul fronte “debiti” occorre segnalare quanto segue:

- a. l’incremento del TFR al 31/12 dovuto all’accantonamento periodico 2023; l’importo dovuto ai dipendenti della Fondazione, in caso di risoluzione del rapporto di lavoro, ammonta ad euro 8.15.085 e tiene già conto dell’accantonamento effettuato per il 2023 di euro 4.067 (vedi voce B-9-c del bilancio) al netto dell’imposta sostitutiva sul TFR.
- b. Debiti commerciali (fornitori) interamente rappresentati da debiti v. fornitori e fatture da ricevere (13.024)

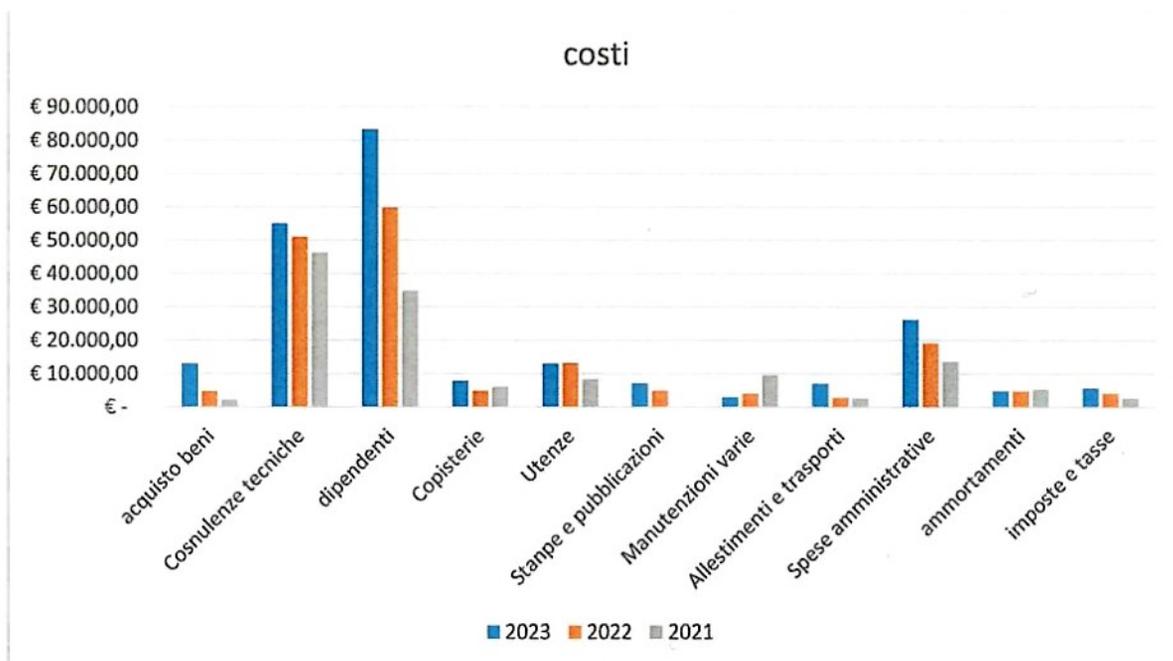
Di seguito la rappresentazione grafica delle movimentazioni.



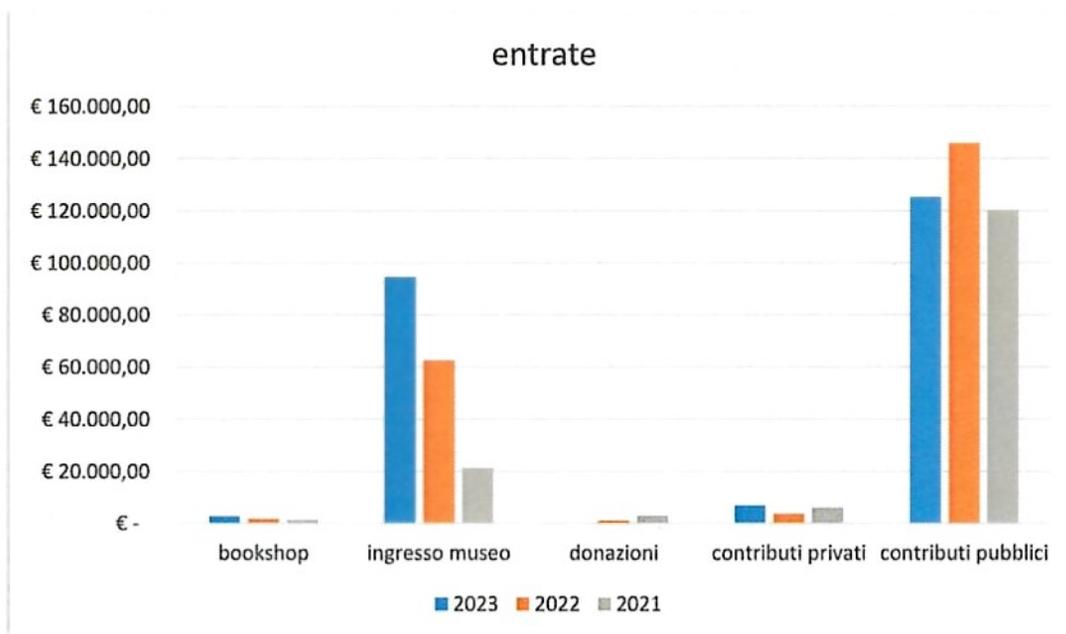
5) Analisi dei costi d'esercizio:

I costi della produzione (istituzionali e non) ammontano ad euro 222.135.

La loro suddivisione nei 3 anni precedente è illustrata nel seguente grafico:



6) Ricavi. La voce dei ricavi / entrate di competenza evidenzia un incremento dell'attività museale (ingressi e bookshop) ed un andamento costante delle entrate derivanti dai contributi pubblici e privati. Di seguito la rappresentazione grafica delle movimentazioni dei principali ricavi.



Di seguito il dettaglio delle voci “contributi pubblici” e “contributi privati”.

Dettaglio Contributi Pubblici

CITTA' DI TORINO Contributo per le attività didattiche al MUSLI anno 2022	3.000,00 €
REGIONE PIEMONTE Tabella triennale degli Istituti Culturali di rilievo regionale 2021-2023	25.105,92 €
REGIONE PIEMONTE valorizzazione e promozione del fondo libri animati	4.500,00 €
MINISTERO CULTURA - Annualità 2023 (Tabella triennale istituti culturali 2021-2023)	76.335,72 €
REGIONE PIEMONTE - Acconto contributo per progetto "Riordino, schedatura e messa a disposizione dei fondi archivistici sulle esperienze innovative nella scuola degli anni '60-'90 del Novecento"	3.187,50 €
REGIONE PIEMONTE - Acconto contributo per progetto "Riordino, conservazione, catalogazione e parziale digitalizzazione dei fondi bibliografici di libri illustrati e abbecedari conservati presso la Biblioteca della Fondazione Tancredi di Barolo"	3.881,50 €
REGIONE PIEMONTE – Saldo contributo 2021 per progetto libri animati	6.127,50 €
MIC Contributo biblioteca 2023	2.998,00 €
TOTALE	125.136,14 €

Dettaglio Contributi Privati

Contributo dalla Fondazione CRT euro 6.855

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Relazione di gestione rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato di gestione dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente



Ai componenti del Consiglio di Amministrazione della:

Fondazione Tancredi di Barolo

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023, REDATTA IN BASE ALL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ESEGUITA AI SENSI DELL'ART. 11 DELLO STATUTO SOCIALE

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 l'attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate nel dicembre 2020.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

Sono stato nominato alla carica di Organo di controllo con delibera del Consiglio di Amministrazione del 12/04/2023. Dal 01/04/2023 la persona incaricata di redigere la contabilità è la signora Jelena Dmitrijeva in qualità di titolare della omonima ditta individuale avente ad oggetto l'elaborazione dati contabili che ha ricevuto un apposito incarico professionale.

Il bilancio d'esercizio della Fondazione al 31.12.2023 è redatto in conformità della Legge e dei principi contabili in vigore per le Fondazioni e gli Enti senza scopo di lucro; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 1.372.

Il bilancio è stato messo a mia disposizione nei termini statutari. Il bilancio è composto dal rendiconto di gestione (Costi e Ricavi) e dallo Stato Patrimoniale (Attivo e Passivo) sia in versione analitica, che secondo il modello previsto dalla 4^a direttiva CEE. Non viene redatto il modello ministeriale "A"+"B" in quanto la fondazione non aderisce al terzo settore.

L'organo di controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, per assenza dei presupposti previsti dalla Legge, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalle "Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore", anche se la Fondazione, per espressa scelta, non ha aderito al terzo settore.

I controlli consistono in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività svolta non si è, quindi, sostanziata in una revisione legale dei conti.

L'esito dei controlli effettuati è riportato nel successivo paragrafo 3.



1) Attività di vigilanza

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; ho inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni statutarie, inerente l'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- La fondazione persegue in via prevalente l'attività di interesse generale costituita dal recupero, salvaguardia e valorizzazione di fondi librari, documentari e iconografici di interesse storico legati al mondo dell'infanzia e della scuola in Italia e in Europa. Particolare attenzione è volta alla conservazione e valorizzazione del patrimonio dell'illustrazione per l'infanzia legato all'editoria torinese e italiana tra la fine dell'Ottocento e la prima metà del Novecento, con la costituzione di un ampio fondo di tavole originali.
L'ente lavora nel campo della ricerca – realizzando studi, pubblicazioni e convegni – e opera come punto di riferimento per iniziative e progetti riguardanti la storia della scuola, della pedagogia e dell'editoria per l'infanzia: organizza presentazioni, letture, incontri con autori e illustratori, mostre ed eventi in sede e all'esterno, rivolti a specialisti e al grande pubblico; propone – attraverso il MUSLI (Museo della Scuola e del Libro per l'Infanzia) – percorsi didattici specifici per gli istituti di ogni ordine e grado, che permettono di approfondire la storia della scuola e del libro con un approccio laboratoriale; collabora con Enti, Associazioni e Istituzioni per sviluppare percorsi e progetti congiunti (sono in atto convenzioni con l'Università di Torino – Dipartimento di Filosofia e Scienze dell'Educazione, l'Università Ca' Foscari di Venezia, l'Università La Sapienza di Roma, etc.); fornisce assistenza per tesi, ricerche, dottorati e stage a studenti italiani e stranieri;
- l'ente ha effettuato attività commerciali marginali e comunque a supporto dell'attività istituzionale sulle quali è stata applicata l'IVA prevista dalla Legge;
- l'ente non ha posto in essere attività di raccolta fondi;
- l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio; a questo proposito, ai sensi del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, ha pubblicato gli eventuali emolumenti, compensi o corrispettivi, retribuzioni, a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi sociali, ai dipendenti apicali e all'organo di controllo;
- La fondazione ha acquisito la personalità giuridica essendo iscritta al n. 748 del Registro Regionale Centralizzato Provvisorio delle Persone Giuridiche presso la Regione Piemonte dal 21/12/2006; ai fini del mantenimento della personalità giuridica il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dalla Legge, attualmente fissato in euro 30.000.

Non ho vigilato sull'osservanza delle disposizioni recate dal D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231, non essendo la Fondazione soggetta a tale regime.



Ho acquisito dall'organo di amministrazione, con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e ho vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti, e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

L'organo di controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste e consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. In assenza di un soggetto incaricato della revisione legale, inoltre, l'organo di controllo ha verificato la rispondenza del bilancio alle informazioni di rilievo di cui l'organo di controllo era a conoscenza a seguito della partecipazione alle riunioni degli organi sociali, dell'esercizio dei suoi doveri di vigilanza, dei suoi compiti di monitoraggio e dei suoi poteri di ispezione e controllo.

Per quanto a mia conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Come detto, la Fondazione adotta il principio di redazione del bilancio secondo lo schema "ordinario" di competenza, al fine di fornire maggiori dettagli nell'esposizione delle voci di bilancio e maggiore trasparenza ai soci fondatori ed ai terzi, trattandosi di Fondazione riconosciuta dalla Regione Piemonte. I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti) con l'eccezione dei contributi pubblici, che invece vengono registrati solo all'atto dell'incasso.

Analisi delle poste di bilancio:

Le immobilizzazioni immateriali, e materiali hanno subito lievi variazioni per alcuni acquisti nell'anno 2023 e per l'ammortamento ordinario periodico;

Il fondo di dotazione contabilizzato in euro 711.000 non ha subito alcuna variazione;

STUDIO NOVALI ANDREA

COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE



Dal versante “liquidità” occorre segnalare un lieve decremento delle disponibilità liquide dovute alla gestione ordinaria della fondazione. Le disponibilità liquide sono in ogni caso sufficienti a garantire un equilibrio economico/finanziario;

Anno 2022	Anno 2023
121.304	116.330

Alla data odierna, in base ai controlli effettuati, tutti i crediti esposti risultano incassati nel corso del 2024. Non si rende, quindi, necessario accantonare il fondo svalutazione crediti.

Sul fronte “debiti” occorre segnalare quanto segue:

l’incremento del TFR al 31/12 dovuto all’accantonamento periodico 2023; l’importo dovuto ai dipendenti della Fondazione, in caso di risoluzione del rapporto di lavoro, ammonta ad euro 15.085 e tiene già conto dell’accantonamento effettuato per il 2023 di euro 4.067 (vedi voce B-9-c del bilancio). La Fondazione al 31/12/2023 registra a libro paga 4 dipendenti.

Debiti commerciali (fornitori) interamente rappresentati da debiti v. fornitori e fatture da ricevere (13.025) interamente pagati nel corso del 2024.

Debiti previdenziali pari ad euro 2.821 pagati con F24 a gennaio 2023

Risulta un finanziamento “covid” acceso nel 2021 per il quale, a febbraio 2023, ha iniziato a restituire la quota capitale fissa di euro 253.

La voce “ricavi” accoglie le seguenti poste analitiche:

	<u>2022</u>	<u>2023</u>
bookshop	1.544,00 €	2.357,00 €
ingresso museo	24.814,00 €	31.064,00 €
Visite scolastiche	38.575,00 €	63.487,00 €
Altri - non significativi	0,00 €	435,00 €

€ 64.933,00	€ 97.343,00
-------------	-------------

La voce “contributi”, che è quella predominante, accoglie, invece, le seguenti poste analitiche:

	<u>2022</u>	<u>2023</u>
Contributi pubblici	145.917,00 €	125.136,00 €
Contributi Privati	3.500,00 €	6.855,00 €
Donazioni e liberalità	1.120,00 €	0,00 €
Altri - non significativi	54,00 €	0,00 €

€ 150.591,00	€ 131.991,00
--------------	--------------

STUDIO NOVALI ANDREA

COMMERCIALISTA - REVISORE LEGALE



Si fornisce anche il dettaglio delle singole voci relative ai contributi pubblici e privati per maggior trasparenza e chiarezza, segnalando che i dati sono comunque pubblicati sul sito internet della fondazione alla voce "amministrazione trasparente" raggiungibile dal seguente link:
<https://www.fondazionetancredibarolo.com/amministrazione-trasparente/>

CITTA' DI TORINO Contributo per le attività didattiche al MUSLI anno 2022	3.000,00 €
REGIONE PIEMONTE Tabella triennale degli Istituti Culturali di rilievo regionale 2021-2023	25.105,92 €
REGIONE PIEMONTE valorizzazione e promozione del fondo libri animati	4.500,00 €
MINISTERO CULTURA - Annualità 2023 (Tabella triennale istituti culturali 2021-2023)	76.335,72 €
REGIONE PIEMONTE - Acconto contributo per progetto "Riordino, schedatura e messa a disposizione dei fondi archivistici sulle esperienze innovative nella scuola degli anni '60-'90 del Novecento"	3.187,50 €
REGIONE PIEMONTE - Acconto contributo per progetto "Riordino, conservazione, catalogazione e parziale digitalizzazione dei fondi bibliografici di libri illustrati e abbecedari conservati presso la Biblioteca della Fondazione Tancredi di Barolo"	3.881,50 €
REGIONE PIEMONTE - Saldo contributo 2021 per progetto libri animati	6.127,50 €
MIC Contributo biblioteca 2023	2.998,00 €
TOTALE	<u>125.136,14 €</u>

Dettaglio delle prevalenti voci di costo:

	2022	2023
acquisto beni	€ 4.588,00	€ 12.959,00
Consulenze tecniche	€ 51.048,00	€ 55.067,00
Personale dipendente	€ 59.775,00	€ 83.371,00
Copisterie	€ 4.866,00	€ 7.951,00
Utenze	€ 13.166,00	€ 13.033,00
Stampa Pubblicazioni	€ 4.847,00	€ 7.219,00
Manutenzioni varie	€ 3.816,00	€ 2.837,00
Allestimenti e Trasporti	€ 2.737,00	€ 6.992,00
Spese amministrative	€ 19.210,00	€ 16.691,00
Emolumento al Sindaco	€ 0,00	€ 3.806,00
ammortamenti	€ 4.680,00	€ 4.711,00
imposte e tasse	€ 3.935,00	€ 5.649,00

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, invito l'Organo di amministrazione ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come predisposto.

L'organo di controllo concorda con la proposta di destinazione dell'avanzo di gestione alla riserva statutaria.



4) Suggerimenti

L'Organo di Controllo suggerisce:

- a) Di prendere in esame l'opportunità di una perizia (anche solo interna a cura del Comitato Scientifico) volta alla valorizzazione del nuovo patrimonio storico - documentale pervenuto alla Fondazione dalla sua costituzione ad oggi;
- b) Di concordare con l'Opera Barolo eventuali lavori da effettuare sui locali detenuti al fine di garantire la sicurezza dei dipendenti sul posto di lavoro, come previsto dal Decreto Legislativo 9 aprile 2008 n 81/08. Il decreto, come noto, ha avuto come obiettivo quello di stabilire regole, procedure e misure preventive da adottare per rendere più sicuri i luoghi di lavoro, quali essi siano. L'obiettivo è quello di evitare o comunque ridurre al minimo l'esposizione dei lavoratori a rischi legati all'attività lavorativa per evitare infortuni o incidenti o, peggio, contrarre una malattia professionale.

L'organo di controllo prende atto, come da suggerimento dell'anno scorso che sono stati redatti e firmati i contratti di comodato a giustificazione della detenzione dei locali di proprietà dell'Opera di Barolo.

DOTT. ANDREA NOVALI